



Посткоронавирусный мир

Сценарии для гибких лидеров | 3-5 лет

6 апреля 2020

Переведено и адаптировано:



СТАНДАРТ
КАЧЕСТВА



Deloitte.

Исключительные времена для исключительного сотрудничества.

На фоне продолжающейся пандемии COVID-19 ряд мировых экспертов по составлению сценариев развития событий совместно рассмотрели различные варианты протекания кризиса и определили, какими возможно будут его экономические и социальные последствия.

Команда экспертов, знакомых друг с другом уже на протяжении многих лет, собралась вместе — дистанционно, конечно — чтобы поделиться своими идеями и выдвинуть гипотезы, обсуждая насущные проблемы, недавние события и медицинские исследования. Цель? Представить себе, что изменится в результате пандемии. Какими станут начало и середина 20-х годов XXI века после завершения кризиса, связанного с коронавирусом?

Эндрю Брау

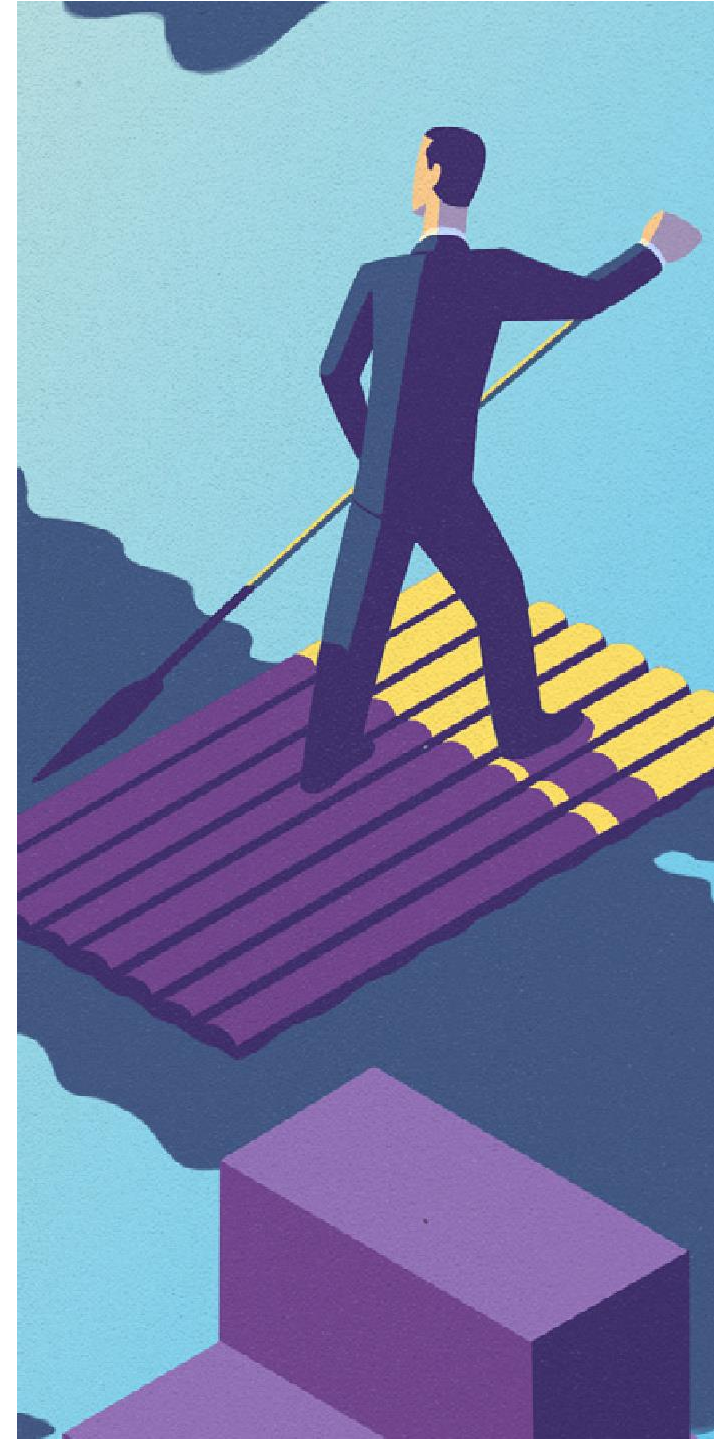
Управляющий директор компании Deloitte Consulting

Тесное многолетнее сотрудничество между Deloitte и Salesforce позволило организовать работу над сценариями. Обе компании стремятся помочь организациям по всему миру максимально реализовать свой потенциал, благодаря предвидению ситуации и пониманию происходящего. Это важно сейчас, как никогда, и мы горды тем, что можем поделиться своим взглядом на будущее.

Мы благодарны всем за сотрудничество, в рамках которого стала возможной такая совместная работа, и надеемся, что наши сценарии станут поводом для дискуссий по всему миру.

Питер Шварц

Директор по стратегическому планированию компании Salesforce





1 / Новый мир

2 / Осмысление будущего

3 / Описание сценариев

Мы переживаем глобальный кризис, превзошедший по своему масштабу все, что были на нашей памяти

Медицинские работники и исследователи находятся на передовой борьбы с коронавирусом, стремясь замедлить распространение инфекции и обеспечить выздоровление больных.

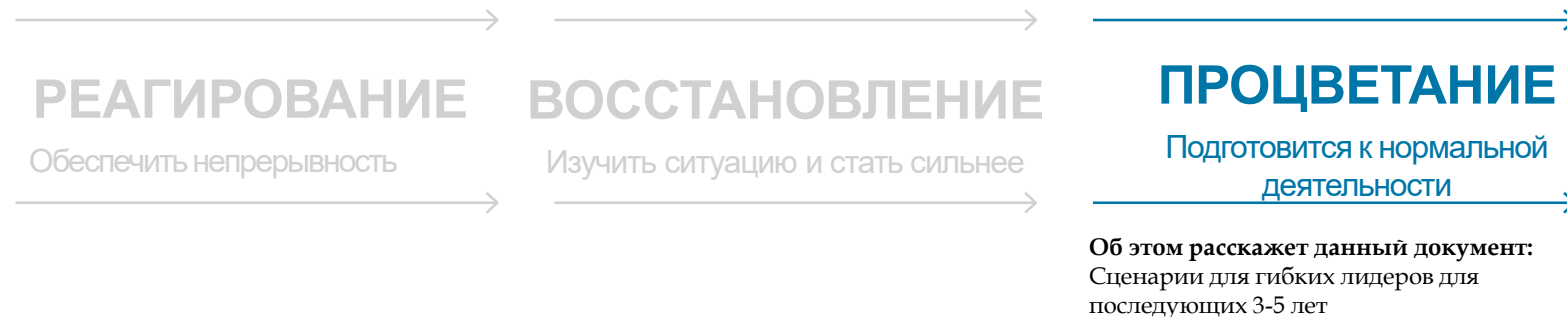
Больше миллиарда людей по всему миру не могут пока вернуться к нормальной жизни. И хотя моделей и прогнозов предостаточно, никто не может с уверенностью сказать, как будет распространяться вирус, и уж тем более предугадать, какое именно воздействие пандемия окажет на людей и общество. Однако спустя какое-то время кризис закончится, и жизнь вернется в нормальное русло. Но что если всё будет не так, как раньше?

**Что изменится
в результате
происходя
щих сейчас
событий?**

Переделанный мир

Ситуация, в которой мы находимся, непредсказуема. Однако лидеры должны принять решительные меры для обеспечения устойчивости своих организаций.

Deloitte выделяет три периода кризиса



Этот документ дает представление о том, как может развиваться мир в последующие 3-5 лет, и имеет цель помочь лидерам изучить возможные долгосрочные последствия COVID-19.

Наше видение ситуации основано на сценариях развития событий, которые были разработаны мировыми экспертами для определения наших будущих возможностей.

Используйте эти сценарии для плодотворного размышления о будущем, поскольку, как сказал Питер Друкер:

“Самая большая опасность во время турбулентности – это не турбулентность. Опасность – действовать так, как раньше». .”¹

¹ Managing in Turbulent Times, Питер Ф. Друкер (1980)

Цели этого документа

Представить сценарии развития ситуации в мире через 3-5 лет и помочь лидерам:

- Выяснить, учитывая современные тенденции, как может выглядеть мир в долгосрочной перспективе;
- Провести продуктивные беседы о долгосрочных последствиях кризиса;
- Определить, какие решения следует принять и какие действия предпринять, чтобы противостоять быстро меняющимся условиям;
- Благополучно перейти от периода восстановления после кризиса к периоду продолжительного процветания.

Просчёты разных вариантов развития событий помогут нам подготовиться к непредсказуемому будущему и определить возможные последствия выбранной нами тактики.

Этот документ предлагает вашему вниманию различные сценарии развития событий после пандемии COVID-19 с учетом ее влияния на экономику и общество в последующие 3-5 лет. Некоторые тенденции могут прослеживаться уже сегодня, а некоторые могут возникнуть в результате реакции на пандемию со стороны государства, бизнеса и общества.

Мы выбрали временной период от трех до пяти лет, поскольку этого времени вполне достаточно, для того, чтобы произошли значительные изменения, и для того, чтобы руководители осуществили ряд практических мер, направленных на обеспечение организационной устойчивости.

Читая этот документ, представьте себе, что то, что, по вашему мнению, должно будет случиться, на самом деле произойдет по-другому. Избегайте соблазна делать поспешный вывод о том, что кризис ускорит изменения, которые на ваш взгляд, неизбежны.

Этот документ должен повлечь за собой возникновение целого ряда вопросов относительно возможных последствий предпринимаемых вашей организацией шагов по восстановлению.

Что представляют из себя сценарии?

Сценарий - это структурированный рассказ о том, каким может быть будущее, составленный с целью расширить границы мышления, бросить вызов общепринятой мудрости и стимулировать принятие правильных решений сегодня. Сценарии не являются предсказаниями о том, что *произойдет*. Это гипотезы о том, что *может произойти*, и предназначены они для того, чтобы открыть нам глаза на новые возможности или скрытые риски.

Обратите внимание на то, что эти сценарии написаны с учетом данных по состоянию на 6 апреля 2020. Мы основывали их на нашем понимании того, как, вероятно, будет протекать пандемия COVID-19, какими будут экономические последствия и ответные действия правительства.

Читая сценарии, задумайтесь над тем



Какие из ваших **ожиданий** должны быть пересмотрены? Какие перспективы раньше казались невероятными, а теперь могут открыться перед вашим предприятием?



Как может измениться **потребительская ценность товара/услуги** в разных вариантах развития событий? Как она зависит от ключевых переменных (например, региона или демографических показателей)?



В чем заключается **самая большая угроза** для вашей компании в разных вариантах развития событий?



Какие новые **поставщики, компании, бизнес-модели и бизнес-экосистемы** могут возникнуть? Какие существующие компании находятся в наилучшем положении для достижения успеха?



Какие **силы и средства**, а также **отношения** важны в каждом из этих сценариев?



1 / Новый мир

2 / Осмысление будущего

3/ Описание сценариев

Осмысление будущего

Пять главных факторов неопределенности, от которых будет зависеть, каким станет мир после пандемии COVID-19

Факторы неопределенности, которые мы изучили

- 1 Общая тяжесть пандемии и степень прогрессирования заболевания
- 2 Уровень сотрудничества внутри и между странами
- 3 Реакция системы здравоохранения на кризис
- 4 Экономические последствия кризиса
- 5 Уровень социальной сплоченности в ответ на кризис

Дополнительные факторы, которые мы рассматривали

Общество

- Уровень общественного доверия
- Психологические последствия карантина
- Влияние пандемии на разные поколения
- Воздействие кризиса на систему образования в долгосрочной перспективе

Технологии

- Отношение к коллективному использованию данных
- Скорость появления новых технологий
- Влияние кризиса на рабочие места в долгосрочной перспективе
- Виды новых технологий

Экономика

- Скорость восстановления экономики
- Общая картина экономического роста
- Влияние пандемии на рост экономического неравенства
- Переход к новым бизнес-моделям

Окружающая среда

- Внимание к борьбе с изменением климата
- Сокращение выбросов
- Инвестиции в возобновляемые источники энергии

Политика

- Влияние кризиса на работу правительств в долгосрочной перспективе
- Влияние пандемии на публичный порядок и процесс регулирования
- Уровни политического доверия

Два главных фактора неопределенности, от которых будет зависеть общая картина последствий COVID-19

1

Степень тяжесть пандемии и степень прогрессирования заболевания

Слабая

Сильная

Быстрое достижение пика

Распространение вируса идет быстрыми темпами, а затем быстро идет на спад.



Самозатухание

Быстрое заражение друг от друга приводит к формированию «группового иммунитета».



Постепенная прогрессия

Постепенное и продолжительное распространение вируса.



Американские горки

Сезонные вспышки инфекции с уменьшением степени тяжести.



Второе действие

Вторая волна вирусных инфекций оказывается еще сильнее, чем первая.



2

Уровень сотрудничества внутри одной страны и между странами

Значительный

Несущественный

Скоординированные ответные действия

- Нации «мыслят масштабно и действуют быстро». Эффективное сотрудничество внутри страны и между странами для сдерживания распространения вируса благодаря скоординированным действиям и передовому опыту (как, например, введение карантина и проведение тестирований);
- Координация действий по ограничению передвижения и передачи вируса;
- Проактивные меры со стороны общественных институтов для предупреждения будущего распространения вирусов.



Слабые и разделенные

- Отсутствие координированной работы правительств и общественных институтов в отношении обеспечения средствами и ресурсами для предотвращения распространения заболевания;
- Отсутствие отчетности, нарушение коммуникации и обмена информацией;
- Недостаточность и несвоевременность ответных мер по ограничению передвижения носителей инфекции.



Четыре сценария, составленные с учетом современных тенденций и главных факторов неопределенности



Проходящий шторм

- Пандемия сдерживается благодаря принятию странами эффективных ответных мер по недопущению распространения вируса. Долго не проходящие последствия пандемии непропорционально влияют на малый и средний бизнес, а также на слой населения с низким и средним уровнем дохода.
- Дальнейшее распространение заболевания относительно хорошо сдерживается.
- Эффективная система здравоохранения и ответные меры со стороны правительства



Одинокие волки

- Затяжной период пандемии побуждает правительства проводить политику изоляционизма, сокращать цепочки поставок и усиливать надзор.
- Пандемия протекает долго и тяжело.
- Недостаточный уровень координации действий на мировом уровне и слабые ответные меры.



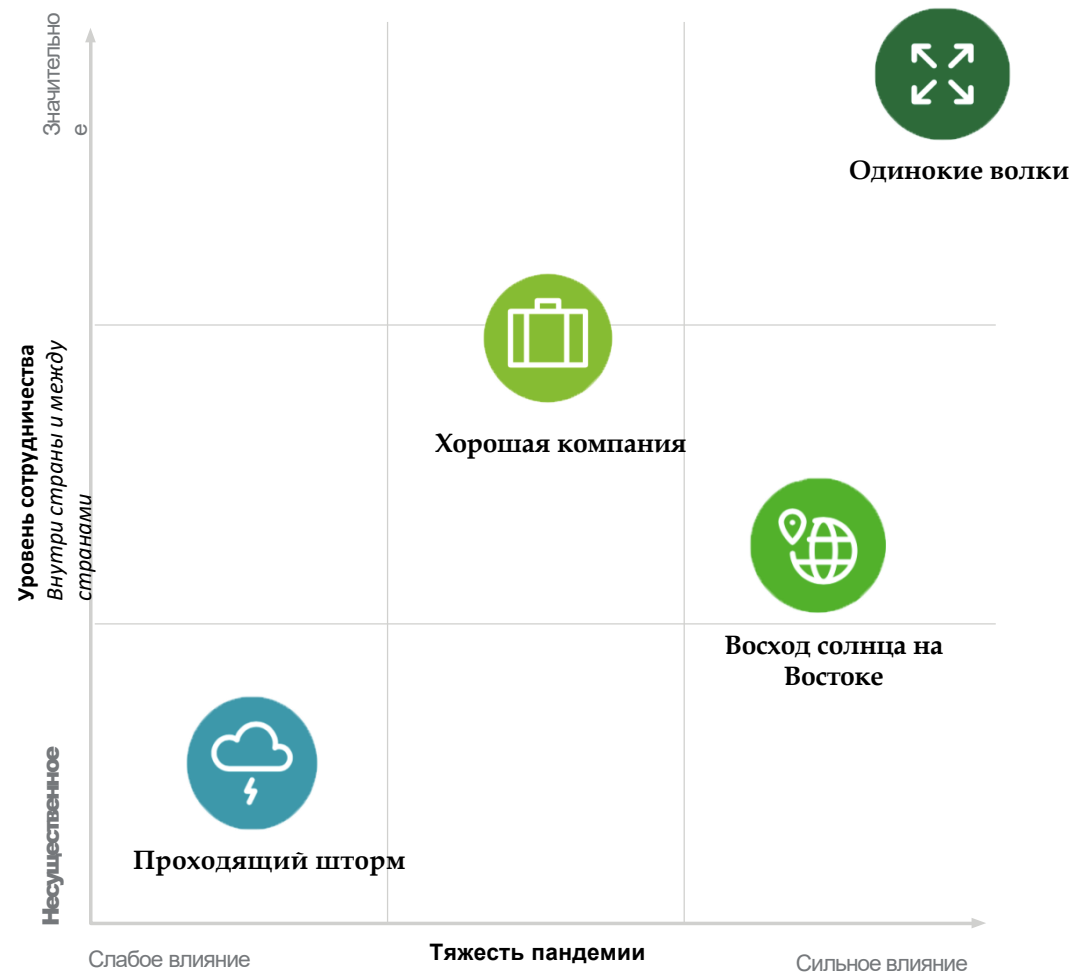
Хорошая компания

- Правительства всего мира прилагают большие усилия для того, чтобы справиться с кризисом в одиночку, причем крупные компании не остаются в стороне, при этом нарастает тенденция к «капитализму для всех заинтересованных сторон».
- Более продолжительный период пандемии.
- Сотрудничество крупных компаний для сдерживания распространения заболевания.



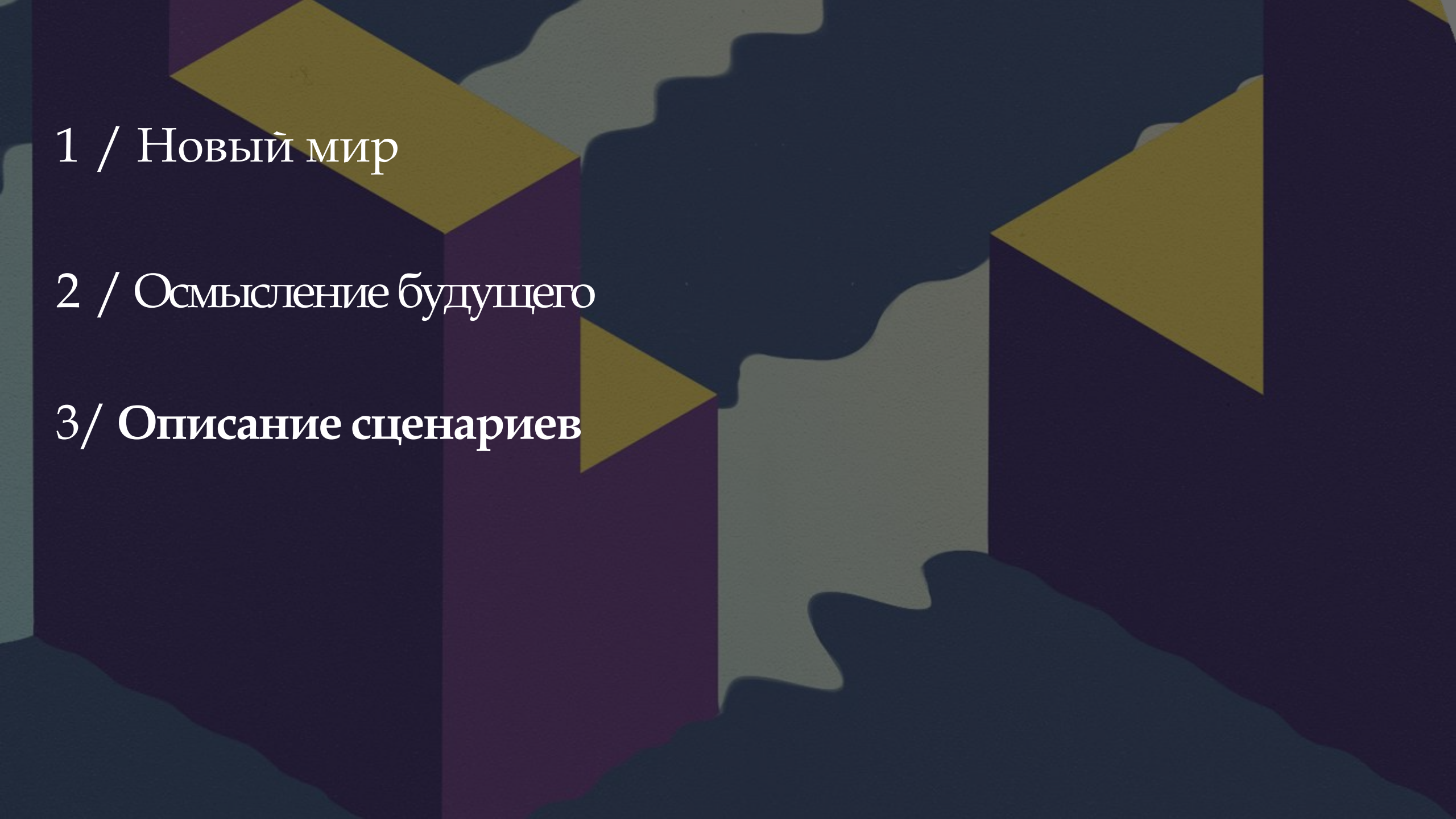
Восход солнца на Востоке

- Китай и другие восточноазиатские страны берут бразды правления в свои руки и становятся сильнейшими мировыми державами.
- Пандемия протекает тяжело.
- Восточноазиатские страны совместно принимают меры в области здравоохранения для борьбы с вирусом.



Эти сценарии описывают, как может развиваться ситуация в мире после завершения кризиса

	Проходящий шторм	Хорошая компания	Восход солнца на Востоке	Одинокий волк
Общество Соц. сплоченность	... растет , более высоко ценятся межличностные отношения и отношения между членами семьи	... остается на прежнем уровне , т.к. общество ориентировано на достижение конкретных целей	... меняется , смещение акцента в сторону “интересов общества”	... разрушается , ксенофобия и подозрительное отношение к другим людям становится нормой
Технологии Развитие технологий...	... стабильно , предыдущие задержки компенсированы развитием интернет-технологий	... занимает центральное место , развиваются крупные компании в сфере медицинских технологий и биотехнологий	... ускоряется , рост обмена данными способствует развитию технологий искусственного интеллекта и других высоких технологий	... неоднородно в разных отраслях , внимание уделено развитию технологий необходимых для осуществления контроля и надзора
Экономика Экономика мира...	... переживают длительный период рецессии , растет неравенство в доходах	... переживают дестабилизацию , происходит концентрация рыночной власти в руках у крупных компаний	... переживают падение , в связи с затяжной пандемией	... в хаосе , поскольку глобальные цепи поставки разорваны
Окружающая среда Внимание к проблеме изменения климата...	... уделяется снова , поскольку сотрудничество на мировом уровне дает надежду на прогресс	... уделяется, но по-разному , компании, ориентированные на устойчивое развитие инвестируют в возобновляемые источники энергии	... ослаблено , поскольку в приоритете восстановление экономики	... гаснет , поскольку страны переходят к энергетической независимости
Политика Правительства по всему миру...	... приобретают доверие , значение международных организаций, таких как ВОЗ, повышается	... вступают в партнерство с крупными корпорациями, которые не хотят оставаться в стороне	... смотрят на Восток , чтобы руководствоваться действиями азиатских стран, которые эффективно борются с коронавирусом	... проводят политику изоляционизма , поскольку пытаются сдерживать распространение коронавируса внутри своей страны



1 / Новый мир

2 / Осмысление будущего

3/ Описание сценариев

Как читать следующие страницы

Читая сценарии, **СЛЕДУЕТ...**

...заострить внимание на том, почему возник такой сценарий и что будет означать его воплощение в жизнь.

...помнить, что нет данных относительно будущего. Есть только данные о прошлом. Эти сценарии составлены с целью натолкнуть вас на новые мысли и идеи относительно будущего. Если таковых не возникло, то сценарии не оправдали свое предназначение.

...противостоять желанию сфокусироваться на одном сценарии, который ближе всего к вашим текущим ожиданиям.

Читая сценарии, **НЕ СЛЕДУЕТ...**

...сосредотачивать всё свое внимание на отдельных деталях. Вместо этого, надо уловить общее направление сценария и условия, которые возникают при том или ином развитии ситуации.

...ожидать увидеть конкретные прогнозы или детальный обзор конкретных отраслей промышленности.

...оценивать вероятность и правдоподобность этих сценариев. В настоящий момент следует ответить на такой вопрос: «К чему мы должны быть готовы, даже если считаем, что такой сценарий маловероятен?»

Структура следующих страниц

Страница 1 из 2: Обзор

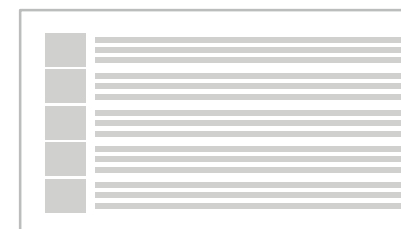


Сводное описание сценария, которое дает представление о том, как развивается ситуация.

Во что мы должны верить, когда говорим о мире, события в котором развиваются по такому сценарию

Какая комбинация **пяти главных факторов неопределенности** привела к возникновению конкретно этого сценария

Страница 2 из 2: Описание



Дополнительные разъяснения относительно общества, технологий, экономики, окружающей среды и политики

Сценарий 1

Проходящий шторм



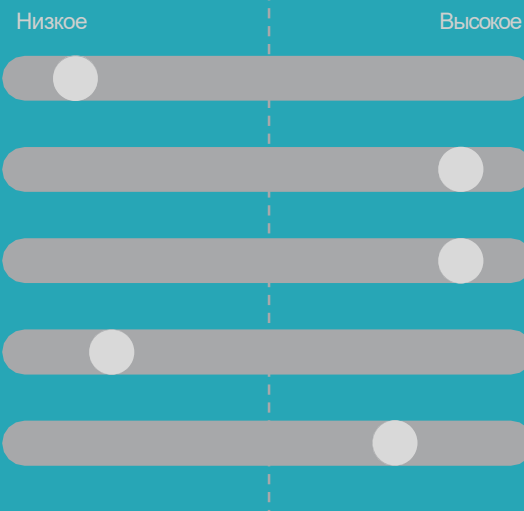
1 / Тяжесть пандемии

2 / Сотрудничество между правительствами

3 / Реакция системы здравоохранения

4 / Экономические последствия

5 / Социальная сплоченность



Описание сценария

Пандемия COVID-19 потрясла весь мир, но, не успев нарастить темпы, она столкнулась с **эффективной системой здравоохранения и ответными мерами со стороны властей**. Ликвидация вируса происходит раньше, чем ожидалось, благодаря скоординированным действиям главных действующих игроков на мировой арене, обеспечивших распространение информации и эффективный обмен передовым опытом. Благодаря их компетентности в области принятия решений в условиях кризиса восстанавливается доверие к государственным и общественным институтам.

Несмотря на то, что пандемия длится недолго, она оказывает **долгосрочное воздействие на экономику**. Налогово-бюджетное стимулирование помогает смягчить последствия кризиса, но не может обратить вспять **потери, которые уже понесли малые и средние предприятия и население с низким и средним уровнем дохода**. Обостряется социальная напряженность между разными слоями населения.

Во что мы должны верить...

- Правительства разных стран не скрывают серьезности пандемии и сотрудничают друг с другом в целях обмена передовым опытом. Общество соблюдает карантинные меры для эффективного сдерживания распространения коронавируса.
- Признаков второй волны не выявлено. Принимаемые меры по борьбе с коронавирусом (например, вакцинация) проводят к эффективной профилактике и лечению.
- Экономическая активность восстанавливается в конце 2020 года. Восстановление изначально идет медленно, но затем ускоряется во второй половине 2021 года, когда поведение потребителей становится более уверенным.

Проходящий шторм

Общество	• Социальная сплоченность в целом усилилась при выходе из кризиса, т.к. люди в период карантина стали больше ценить человеческие отношения. • Необходимость принять меры по организации работы на дому открыла глаза компаниям на преимущества и экономическую выгоду от эпизодичного использования удаленной работы, дающей работникам умственного труда гораздо большие возможности. • Дистанционное обучение получило широкое распространение, в частности, среди получающих высшее образование, в результате чего оно стало более доступным и не таким дорогим. • Продолжительные экономические последствия вызвали рост напряжения между поколениями, поскольку поколение беби-бумеров столкнулось с повышением пенсионного возраста с целью восстановления утраченного благосостояния.
Технологии	• В ответ на краткосрочные карантинные меры ускорилось развитие высокотехнологичных видов связи и инструментов для совместной работы, выросли инвестиции в видеоконференцсвязь и приложения виртуальной реальности. • Технологии рассматриваются как средство улучшения качества жизни. Виртуальные встречи становятся нормой, помогая поддерживать связь между друзьями и родственниками независимо от расстояния, которое их разделяет.
Экономика	• Несмотря на краткосрочный характер пандемии, мир погрузился в рецессию, усугубились проблемы социально-экономического неравенства, поскольку стало очевидно, что люди из разных слоев общества с разным успехом переживают шторм. • Изначальные изменения в налогово-бюджетной политике и стимулирование экономики стали для кого-то опорой, но предприятия малого и среднего бизнеса всё еще страдают от кризиса. Миллионы долларов выделяются по программам стимулирования, чтобы помочь малым и средним предприятиям удержать персонал, но карантин по-прежнему вынуждает многих закрываться. В свою очередь множество работников, не относящихся к ключевым сотрудникам, а также производственные рабочие длительное время остаются безработными. • Предприятия адаптируются и становятся более гибкими на случай последующих кризисов. Развивается бизнес по подписке, поскольку подписные бизнес-модели имеют более предсказуемый поток доходов.
Окружающая среда	• Возобновляются усилия по борьбе с изменением климата, а успешное международное сотрудничество дает людям надежду на изменение экологической ситуации. Принимаются более строгие международные нормы выбросов.
Политика	• После пандемии все страны и лидеры предпринимают совместные усилия по предотвращению пандемий в будущем и своевременному реагированию на чрезвычайные ситуации; доверие к правительству и общественным институтам растет. Международные организации, такие как ВОЗ, приобретают популярность и поддержку, к ним привлечено внимание общественности, и люди начинают осознавать важность их деятельности.

Сценарий 2

Хорошая компания



1 / Тяжесть пандемии

2 / Сотрудничество между правительствами

3 / Реакция системы здравоохранения

4 / Экономические последствия

5 / Социальная сплоченность

Низкое

Высокое



Описание сценария

Пандемия COVID-19 продолжает развиваться, возлагая всё большее бремя ответственности на правительства всех стран, которые борются с кризисом в одиночку. Усиленно развиваются **партнерские отношения между государственным и частным сектором**, поскольку компании не хотят оставаться в стороне. Организации становятся партнерами во всех отраслях и возникают новые бизнес-экосистемы, позволяющие удовлетворять острые потребности и стимулировать столь необходимые инновации. Операторы социальных сетей, платформенные компании и технологические гиганты приобретают невиданную доселе популярность. **В конечном счете, компании всё больше продвигаются в сторону «капитализма заинтересованных сторон»**, наилучшим образом пытаясь заботиться о своих клиентах, акционерах и сотрудниках для скорейшего восстановления после кризиса.

Во что мы должны верить...

- Предприятия берут на себя инициативу по борьбе с распространением вируса, проводя исследования в области здравоохранения и совершенствуя инструментальное программное обеспечение.
- Сдвиг в сторону большей корпоративной социальной ответственности и инвестирование в персонал и в местные сообщества.
- Восстановление экономики начинается в конце 2021 года. В начале 2022 года оно замедляется, а затем ускоряется во второй половине 2022 года.

Хорошая компания

Общество	- В ответ на продолжительный период пребывания дома на карантине, общество становится более нацеленным на результат. Общество привыкает к более частой удаленной работе, что приводит к более гибкой корпоративной политике в отношении вопросов, касающихся работы из дома, больничных, ежегодных отпусков и отпусков по уходу за ребенком. - Люди, использующие технологии в жизни, начиная с портативных электронных устройств и заканчивая искусственным интеллектом, становятся ответственными за свою безопасность и здоровье. Дистанционное обучение становится всё более популярным, значительные средства вкладываются в переход школ или перевод отдельных предметов на дистант; телемедицина выходит на передний план.
Технологии	- Люди всё больше пользуются современными технологиями и понимают их роль в жизни человека, что противоположно предыдущим тенденциям испытывать недоверие к технологиям, опасаясь вторжения в частную жизнь или того, что они идут вразрез с нормами этики (так называемый “techlash”). - Происходит взрыв инноваций, и увеличиваются инвестиции в разработку новых приложений в таких областях, как виртуальная реальность, искусственный интеллект и 3D-печать. Интернет-безопасность привлекает все большее внимание, поскольку требуется обеспечивать защиту интернет-подключений, количество которых постоянно растет; люди более комфортно себя чувствуют при передаче своих данных компаниям.
Экономика	Продолжительная пандемия расшатывает экономику и приводит к существенному изменению в расстановке сил. Более крупные компании проявляют большую устойчивость, тогда как малые предприятия приобретаются крупными или тратят все силы на то, чтобы остаться в бизнесе. - Компании с недостаточной технологической зрелостью и не развивающие сетевое взаимодействие, приходят в упадок или выходят из бизнеса в период затяжного кризиса. - Более крупные компании берут на себя некоторые функции, которые ранее были отнесены к компетенции государства, и поддерживают местные сообщества во время экономического спада.
Окружающая среда	Проблеме изменения климата уделяется разное внимание, некоторые компании, ориентированные на устойчивое развитие, устанавливают партнерские отношения для продвижения инициатив в области защиты окружающей среды.
Политика	- Государственный сектор прилагает все усилия для борьбы с вирусом, призывая крупные компании не оставаться в стороне; развиваются долгосрочные партнерские отношения между государственным и частным сектором . - Наблюдается некоторый дефицит доверия к правительству и общественным институтам.

Сценарий 3

Восход солнца на Востоке



1 / Тяжесть пандемии

2 / Сотрудничество между правительствами

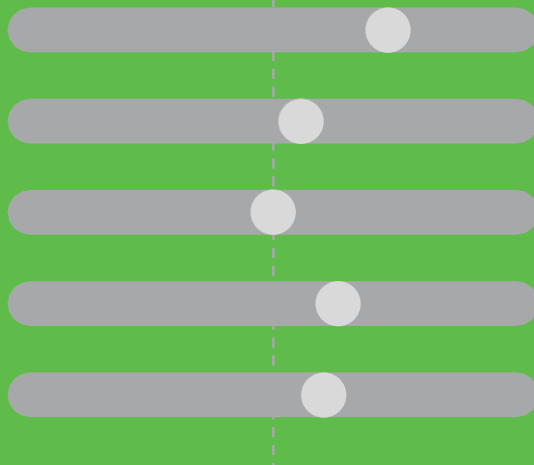
3 / Реакция системы здравоохранения

4 / Экономические последствия

5 / Социальная сплоченность

Низкое

Высокое



Описание сценария

Пандемия COVID-19 носит тяжелый характер и развивается неравномерно по всему миру. **Китай и другие страны Восточной Азии наиболее эффективно справляются с болезнью**, в то время как последствия пандемии для западных стран оказываются более сильными и длительными, как в социальном, так и в экономическом плане, что объясняется более медленной реакцией на пандемию и непоследовательными ответными мерами.

Геополитический центр тяжести власти в мире смещается на Восток, поскольку **Китай и другие восточноазиатские страны берут бразды правления в свои руки и становятся сильнейшими мировыми державами**, стоящими во главе мировой системы здравоохранения и других международных организаций. Способность Китая, Тайваня и Южной Кореи централизованно сдерживать эпидемию с помощью силы власти становится «золотым стандартом».

Во что мы должны верить...

- Восточноазиатские страны выходят из периода восстановления с меньшими экономическими последствиями
- Китай наращивает усилия по привлечению прямых иностранных инвестиций, укрепляя свою репутацию на мировой арене
- Люди не противятся усилению контроля и надзора, а рассматривают их в качестве общественного блага
- Восстановление экономики начинается в конце 2021 года, причем заметно более быстро и полноценно оно протекает на Востоке

Восход солнца на Востоке

Общество	- Растет социальная сплоченность, акцент все больше смещается на такие ценности, как общественный порядок и взаимные уступки. - Тяжелая и продолжительная пандемия приводит к тому, что нормой становятся виртуальные явления, в частности, онлайн-шоппинг, дистанционное обучение и образование, интернет- активизм и управление социальными отношениями через интернет. - Переход к виртуальному взаимодействию может оказаться особенно сложным для старшего поколения.
Технологии	Ускоряется развитие технологий четвертой промышленной революции в связи с растущими потребностями. Расширение обмена данными потребителей с правительствами и предприятиями вызывает скачок в развитии искусственного интеллекта и его быстрое внедрение в повседневную жизнь, от управления здравоохранением до безопасности.
Экономика	Наблюдается значительный спад в мировой экономике, страны нуждаются в широкомасштабной государственной поддержке, чтобы удержать на плаву основные отрасли. - Пандемия приводит к «социальному выравниванию» всех классов, так как все страдают от продолжающегося кризиса, но богатые люди лучше подготовлены к тому, чтобы противостоять изменяющимся условиям. - Физическая перевозка товаров и гостиничный бизнес больше всего пострадали в краткосрочной перспективе, но глобальные потоки товаров и людей в конечном итоге стабилизируются после продолжительного спада. - По мере роста популярности Китая расширяются инвестиции в Инициативу пояса и пути, Новый банк развития БРИКС и Шанхайскую организацию сотрудничества, оказывающих столь необходимую помощь и экономическую поддержку странам, нуждающимся в капитале.
Окружающая среда	Несмотря на то, что наблюдается уменьшение загрязнения благодаря усилению мер, носящих название «оставайся дома», экономические проблемы приводят к тому, что внимание к проблеме изменения климата и инвестиции в источники возобновляемой энергии в целом снижаются.
Политика	- Восточноазиатские страны, осуществляющие в период пандемии более строгий контроль над распространением инфекции, оказываются более способными выдержать шторм, чем те страны, которые таких мер не принимали, и соответственно экономика восточноазиатских стран восстанавливается намного быстрее. - Смещение центра тяжести на Восток побуждает западные страны принять дополнительные меры контроля. Восточноазиатские страны набирают силу, поскольку играют все более важную роль в международных организациях. Совершенствуются механизмы государственного надзора, люди воспринимают контроль и надзор как часть общественного блага. Совершенствуются механизмы государственного надзора, люди воспринимают контроль и надзор как часть общественного блага.

Сценарий 4

Одинокий волк



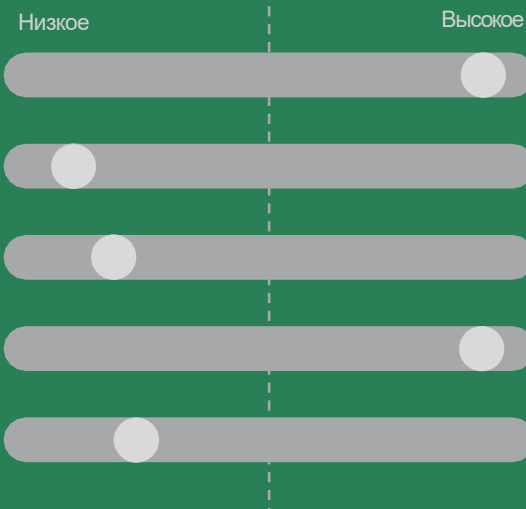
1 / Тяжесть пандемии

2 / Сотрудничество между правительствами

3 / Реакция системы здравоохранения

4 / Экономические последствия

5 / Социальная сплоченность



Описание сценария

Пандемия COVID-19 превращается в затяжной кризис, поскольку вспышки заболевания регистрируются по всему земному шару дольше, чем кто-либо ожидал. Растущая смертность, социальные беспорядки и экономический спад – таковы последствия пандемии. Невидимый враг повсюду. Паранойя растет.

Страны вводят строгий контроль над иностранцами и заставляют отказаться от глобальных цепочек поставок. Изоляционизм в странах усиливается во имя внутренней безопасности. Контроль и надзор за людьми и их передвижениями со стороны правительства становится обычным делом.

Во что мы должны верить...

- Штамм коронавируса SARS-Cov-2, вызывающий коронавирусную инфекцию COVID-19, продолжает мутировать, в связи с чем не получается его уничтожить.
- Граждане уступают свои свободы правительству во имя сдерживания распространения вируса.
- Страны недооценивают важность совместной работы и проводят политику изоляционизма.
- Правительства прибегают к чрезвычайным инструментам надзора и контроля.
- Восстановление мировой экономики происходит к середине 2022 года, наблюдаются различные темпы восстановления в разных странах.

Одинокий волк

Общество	- Социальное дистанцирование становится реалией жизни, препятствуя социальной сплоченности. Паранойя и недоверие вокруг. - Наблюдается снижение уровня индивидуальной свободы, в связи с принятием правительством строгих мер (таких как, например, программы мониторинга и отслеживания передвижения, штрафы), чтобы уменьшить распространение заболевания внутри страны.
Технологии	- Технологии развиваются, чтобы удовлетворить запросы общества, но финансирование направлено преимущественно на обеспечение выполнения строгих мер по контролю и надзору, в надежде победить не прекращающуюся пандемию. - Совершенствуются формы виртуального общения, поскольку комендантский час и нормативные предписания ограничивают живое непосредственное общение. - Правительство и правоохранительные органы заставляют использовать обмен данными, быстро внедряют технологию распознавания лиц и совершенствуют технические средства наблюдения. - С ростом зависимости человека от технологий и усилением глобальной напряженности общество становится все более уязвимым для кибератак.
Экономика	- Кредитный кризис, вызванный продолжительной пандемией, приводит к увеличению стоимости капитала и снижению ликвидности. - Крупные страны, такие как США, Китай и Германия направляют огромные суммы государственных инвестиций на локализацию производства и становятся самостоятельными. - Страны, в значительной степени зависящие от торговли, такие как Южная Корея и Сингапур, видят, что их цепочки поставок сокращаются, и считают, что должны рассчитывать только на самих себя. - Предприятия и потребители опасаются частых рыночных потрясений, потребительский излишек и сбережения сокращаются из-за роста цен на товары. - Государства всё больше контролируют экономику и теперь оказывают значительное влияние на потоки капитала.
Окружающая среда	- Экологические инициативы не находят поддержки, так как страны сосредоточены на энергетической и продовольственной независимости. - Страны отказываются от предыдущих соглашений по борьбе с изменением климата и делают упор на краткосрочное восстановление экономики, оказывая при этом продолжительное негативное воздействие на окружающую среду.
Политика	- Изоляционизм проявляется во всем мире, поскольку страны пытаются индивидуально победить коронавирус. Первоначальные меры по контролю границ сменяются их полным закрытием, запретами на международные перевозки и отменой программ рабочих и студенческих виз. - Международные организации, такие как ООН, ВТО и ICANN (Корпорация по управлению доменными именами и IP-адресами) становятся неэффективными, а международные соглашения, как например, Парижское соглашение, вызывают бесконечные прения.

Размышляя над этими сценариями, задайте себе следующие вопросы:

-  Какой сценарий лучше всего описывает мир, к которому готовится ваша организация?
-  Существует ли сценарий, который ваша организация в настоящее время не рассматривает, но должна была бы рассмотреть?
-  Что вам нужно сделать по-другому, чтобы оказаться в выигрыше в каждом из этих сценариев?
-  О каких возможностях, видах партнерства, сегментах рынка и кадровых стратегиях вам необходимо узнать больше?

Помните, что эти сценарии пытаются лишь показать возможные последствия развития кризиса COVID-19. Пока еще рано говорить, по какому из этих или по какому другому сценарию будут развиваться события, но уже сейчас гибкие лидеры готовятся к тому, что может произойти в будущем.